

# Management de Proiect

## Management de Proiect Fundamente

Curs prezentat în colaborare cu Global Knowledge Ltd.

Codul Cursului:

2868

Activități de

instruire:

Virtual training

6 sesiuni

### Descriere Curs

#### Deprinderea celor mai bune practice în management de proiect

Învățați tehnicile de management de proiect și cele mai bune practice în domeniu în cadrul versiunii actualizate a cursului Management de Proiect al Global Knowledge, câștigătorul premiului Produsul Anului în 2006, premiu acordat de PMI.

Acest curs vă va învăța cum să conduceți cu succes toate fazele unui proiect. Vă veți însuși cadrul de project management, cu inițiere, planificare, execuție, control și închidere formală, și veți descoperi că toate acestea participă la asigurarea succesului proiectului. În acest curs de dezvoltare abilități, vă veți concentra pe instrumente și tehnici practice, petrecând mai mult de 75% din durata cursului lucrând asupra unui proiect - de la inițiere la închidere. Veți lucra individual și în grup pentru scrierea obiectivelor, coordonarea analizei grupurilor de interese, dezvoltarea unei structuri detaliate de activități și un plan de management de risc pentru studii de caz studiate. Veți practica utilizând tehnici de estimare, analiza dependențelor și rețele de activități.

Participanții vor alege un proiect și vor experimenta aplicarea tehnicilor prezentate prin intermediul unor teme de casă în cadrul cărora vor putea utiliza template-urile oferite ca model în suportul de curs.

### Ce veți învăța

- Să definiți terminologia managementului de proiect
- Să identificați ciclul de viață al managementului de proiect
- Să înțelegeți ariile de cunoștințe ale managementului de proiect
- Să construiți un document de analiză (business case) pentru inițierea proiectului
- Să definiți conținutul proiectului și așteptările grupurilor de interese
- Să definiți roluri și responsabilități pentru grupurile de interes asociate proiectului
- Să construiți un WBS pentru proiect și un grafic de lucru
- Să identificați, analizați, cuantificați, reduceți și gestionați riscurile
- Să conduceți schimbarea pe proiect prin intermediul unor procese formale de control al schimbărilor
- Să închideți proiectul

### Recomandări de participare

Cursul se adresează persoanelor interesate de planificarea și etapele necesare asigurării unui proiect de succes.



## Conținut curs

### 1. Introducere. Proiect. Manager de proiect

- Proiect, Management de Proiect
- Caracteristicile unui proiect
- Rolul Managerului de Proiect

### 2. Inițierea proiectului

- Inițierea proiectului. Project Chart
- Clarificarea obiectivelor proiectului
- Conținutul cartei proiectului
- Analiza Stakeholderi

### 3. Planificarea proiectului

- Planificarea proiectului
- Conținutul proiectului (Scope Statement):
- Dezvoltare WBS; Elemente componente
- Dictionar WBS. Tehnici de estimare activități

### 4. Planificarea Proiectului

- Tipuri de dependențe între activități
- Diagrame de rețea: Diagrama Gantt
- Marja, drum critic
- Riscul in proiecte, Cuantificarea riscurilor
- Tehnici de management al riscului

### 5. Executia proiectului

- Execuție. Monitorizare și control.
- Managementul schimbărilor
- In ce constă monitorizarea proiectului
- Realizarea controlului. Bucla de control, Decalajul așteptărilor
- De ce eșuează proiectele?

### 6. Inchiderea proiectului

- Inchiderea proiectului
- Inchiderea administrativă

### Aplicații practice

- Simulator de management de Proiect. Se va lucra in echipe pentru alocare resurse și monitorizare proiect
- Plan de acțiune

## Exerciții practice

- realizarea unui project chart
- wbs și dicționar WBS
- Realizarea graficului de lucru
- Buget. Curba Costurilor
- Registru riscuri
- Plan comunicare
- Jurnal schimbări
- Monitorizarea și controlul proiectelor

