

# MANAGEMENT DE PROIECT

Managementul portofoliului de proiecte

Curs prezentat în colaborare cu Global Knowledge Ltd.

Codul Cursului:

2817

Activități de

instruire:

3 zile training

## Descriere Curs

Învățați cum să gestionați portofolii de proiecte pentru a îndeplini obiectivele strategice ale organizației dumneavoastră.

În acest curs, veți învăța ce este nevoie să faceți pentru a maximiza numărul și valoarea strategică a proiectelor pe care organizația dumneavoastră le desfășoară. Acest curs este conceput pentru oricine este implicat în dezvoltarea și executarea strategiei organizaționale.

## Ce veți învăța

- Să faceți diferența dintre managementul portofoliului de proiecte și alte discipline de management;
- Să faceți conexiunea dintre proiecte și obiectivele strategice ale organizației;
- Să explicați ce implică prioritizarea proiectelor în organizațiile mari, complexe;
- Să dezvoltați și să aplicați un model de prioritizare a proiectelor care include aspecte numeroase și variate ale valorii proiectului;
- Să prioritizați proiectele pe baza valorii lor strategice;
- Să programați dezvoltarea proiectelor pe baza priorităților strategice, pentru a maximiza beneficiile obținute din abilitatea organizației de a finaliza proiecte;
- Să maximizați valoarea proiectelor finalizate, asigurându-vă că proiectele sunt realizate în ordinea corectă;
- Să simplificați procesul de administrare a portofoliului de proiecte prin concentrarea atenției managementului asupra blocajelor întâlnite până la finalizarea proiectului;
- Să faceți corelația dintre succesul gestionării portofoliului de proiecte și contribuția adusă de PMO (Project Management Office)

## Recomandări de participare

Directori seniori responsabili cu strategia organizațională, Manageri responsabili cu dezvoltarea strategiei organizaționale și cu recomandările strategice, Manageri de portofoliu, Manageri de program, Manageri de proiect, Manageri operaționali a căror activitate este afectată de proiecte sau care au o influență asupra proiectelor, Membrii echipei de proiect, clienții și alte părți interesate de procesul de management al portofoliului de proiecte.



## Conținut curs

### 1. Fundamentele Managementului Portofoliului de Proiecte

- Managementul de Proiect în cadrul organizației
- Managementul Portofoliului și strategia organizațională
- Rolurile și responsabilitățile unui Manager de portofoliu
- Perspectiva PMI cu privire la Managementul Portofoliului

### 2. Succesul proiectului și Managementul Portofoliului

- Rolul unui Manager de portofoliu în succesul unui proiect
- Managementul Portofoliului eficient (administrarea eficientă a portofoliului de proiecte)

### 3. Implicarea executivului în Managementul Portofoliului

- Implicarea executivului
- Capacitatea managementului

### 4. Alinierea strategică

- Considerații privind valoarea (proiectelor)
- Prioritizarea proiectelor

### 5. Alte considerații pe lângă alinierea strategică

### 6. Metrici (Măsurători)

### 7. Complicații (Probleme) întâlnite în cadrul Managementului Portofoliului de Proiecte

### 8. Rolul PMO (Project Management Office)

## Exerciții practice

- Terminologie
- Eficiența multitasking-ului
- Priorități strategice și conflicte
- Limitarea resurselor
- Constrângeri organizaționale
- Active strategice
- Efectuarea unei evaluări strategice
- Elaborarea unui model preliminar de prioritizare
- Îmbunătățirea unui model de evaluare a proiectului
- Efectuarea unei analize de proiect
- Prioritizarea proiectelor

## Condiții de participare (cerințe preliminare)

- Management de proiect – Fundamente

## Cursuri ulterioare

- Conducerea proiectelor complexe
- Abordarea problemelor în proiecte și eliminarea abaterilor

Materialele de curs originale Global Knowledge (în limba engleză)

