

# MANAGEMENT DE PROIECT

**Controlul Graficelor de Lucru și a Bugetelor**  
Curs prezentat în colaborare cu Global Knowledge Ltd.

Codul Cursului:  
2809  
Activități de  
instruire:  
4 zile training

## Descriere Curs

**Realizați un grafic de lucru și un buget bine definite și cuantificați-vă progresul cu ajutorul analizei valorii dobândite.**

Deprindeți abilitățile necesare stabilirii și gestionării eficiente a unui program de lucru și a unui buget detaliat Prin intermediul exercițiilor practice, veți învăța cum să dezvoltați o structură etapizată de lucru, cum să abordați tehnicile de realizare a diagramelor, cum să identificați legăturile dintre sarcini, cum să determinați drumul critic și tehnicile de estimare a utilizării, precum și modalitatea de folosire analizei resurselor.

Odată programul de lucru definitivat, veți crea un buget ce va cuprinde toate cheltuielile directe și indirecte asociate proiectului. Veți conștientiza importanța fixării programelor de lucru și a bugetelor proiectului în facilitarea procesului de monitorizare și raportare a progresului. Veți înțelege cum trebuie folosită analiza valorii dobândite și a celorlalte tehnici de raportare pentru a asigura reperarea clară a progresului realizat de proiectul dumneavoastră și pentru a putea comunica acest progres stakeholderilor. Veți crea planuri pentru construirea programului și pentru managementul costurilor și veți controla schimbările prin intermediul unui proces integrat de management al schimbării. Veți explora o varietate de instrumente care vă vor fi utile în asigurarea livrării proiectului dumneavoastră în timpul și în bugetul stabilite.

## Ce veți învăța

- Dezvoltarea unei structuri etapizate de lucru,
- Crearea unei diagrame de rețea,
- Identificarea drumului critic;
- Tehnici estimative;
- Finalizarea graficului de lucru al proiectului;
- Tipuri de costuri și cheltuieli;
- Dezvoltarea unui buget;
- Raportarea progresului cu ajutorul analizei valorii dobândite.



## Conținut curs

### 1. Grafice de lucru de succes

- Elemente fundamentale în realizarea graficului de lucru;
- Definierea activității:
  - Structura etapizată de lucru;
  - Împărțirea/descompunerea
    - Pachetelor de muncă;
    - Activităților;
- Ordinea de derulare a activităților;
  - Pregătirea diagramelor de precedență;
  - Crearea diagramelor de rețea;
- Estimarea duratei;
  - Raționamentul unui expert;
  - Estimări extreme (limita maximă, limita minimă) ;
- Instrumente de realizare a unor estimări și grafice realiste;
  - Metoda drumului critic;
  - GERT
  - PERT
- Comprimarea programului de activități;
  - Prăbușirea și depășirea rapidă;
- Controlul schimbării graficului de lucru;
  - Managementul de planificare al graficului de lucru;
  - Controlul schimbării;
- Măsurarea succesului prin intermediul graficului de lucru
  - Analiza valorii dobândite;
  - Raporturile privind starea proiectului;
- Definitivarea graficului de lucru.

### 2. Bugete de proiect încununate de succes

- Elemente de bază în alcătuirea unui buget;
- Tipuri de costuri:
  - Resursă;
  - Cheltuieli directe;
  - Cheltuieli indirecte;
- Schimbări de costuri:
  - Planificare managementului de control al costurilor;
  - Controlul modificărilor;
- Măsurarea succesului pe baza bugetului:
  - Analiza valorii dobândite;
  - Estimare la finalizare;
  - Raport de stare.
- Închiderea bugetului.

## Exerciții practice

- Dezvoltarea unei structuri etapizate de lucru;
- Crearea unei diagrame de rețea;
- Determinarea drumului critic;
- Dezvoltarea unei matrici de alocare a resurselor;
- Crearea unei diagrame/histograme a repartiției resurselor;
- Dezvoltarea diagramei Gantt;
- Estimarea bugetului;
- Pregătirea unui raport privind starea graficului de lucru și al bugetului.

