

MANAGEMENT DE PROIECT

Managementul Riscului

Curs prezentat în colaborare cu Global Knowledge Ltd.

Codul Cursului:
2811
Activități de
instruire:
3 zile training

Descriere Curs

Evitarea apariției unor situații neplăcute prin dezvoltarea expertizei în domeniul managementului riscului.

De ce să fim reactivi, când putem fi proactivi? Dacă ai obosește să pui presiune pe echipa ta pentru concentrarea pe activitățile critice și pentru a supraviețui crizelor zilnice, atunci aplicarea eficientă a managementului de risc este soluția. Managementul riscului, ca o componentă importantă a managementului de proiect de succes, îți permite să înțelegi că incertitudinea este parte din toate activitățile proiectului și să planifici cum să acționezi eficient în relație cu ea.

Vei evolua de la conducerea echipei prin crize consecutive la planificarea modului în care tu și echipa ta vă veți acomoda oricăror surprize care pot apărea. Fără managementul riscului, proiectul este subiect al unor evenimente surprinzătoare, uneori devastatoare.

Acest curs se concentrează pe concepte și instrumente folosite în construirea unui management de risc de succes pe proiect. Managerii de proiect trebuie să fie atenți la capcanele comune ale riscurilor și să știe să identifice, evalueze și să acționeze în relație cu riscul fără a periclita succesul proiectului.

Ce veți învăța

- Să înțelegi ce înseamnă un risc
- Să înveți diferențele dintre un risc pozitiv și unul negativ
- Să dezvolti un plan de management de risc
- Să planifici metodele de răspuns la risc
- Să identifici riscurile
- Să înțelegi sursele comune de riscuri
- Să analizezi calitativ și cantitativ riscurile
- Să creezi planuri de reducere a riscurilor și planuri de contingență
- Să monitorizezi și controlezi riscurile în proiect

Recomandări de participare

Cursul se adresează persoanelor interesate de aprofundare a conceptului de managementul riscului, precum și însușirea de aptitudini și tehnici necesare coordonării crizelor.



Conținut curs

1. Aspecte fundamentale ale riscului

- Tipuri de risc
- Planificarea preliminară a riscului
- Identificarea toleranței la risc a stakeholderilor
- Roluri și responsabilități în relație cu riscul
- Planul de management de risc.

2. Identificarea riscurilor

- Conducerea unui workshop de risc
- Construirea unei matrici de evaluare a riscurilor
- Tipuri și surse de risc
- Evenimente declanșatoare și simptome ale apariției unor manifestări ale riscurilor
- Cauze și efecte ale riscurilor.

3. Analiza calitativă a riscului

- Probabilitatea și impactul riscului
- Stabilirea gradului de expunere

4. Analiza cantitativă a riscurilor

- Interviurile de risc
- Ierarhizarea și prioritizarea riscurilor

5. Planificarea răspunsului la risc

- Planurile de contingență
- Managementul atent al riscurilor
- Determinarea costurilor riscurilor și rezervelor de contingență necesare
- Dezvoltarea planului de răspuns la risc

6. Managementul și controlul riscurilor

- Controlul schimbărilor
- Actualizarea planului de răspuns la risc
- Acțiuni corective
- Activități în completare

7. Acțiuni când lucrurile merg rău

- Comunicarea informațiilor negative

8. Studii de caz

9. Exerciții

Activități practice

- Identificarea riscurilor
- Evaluarea calitativă
- Evaluarea cantitativă
- Ierarhizarea și prioritizarea
- Planul de răspuns la risc (de contingență)

