

# PROJECT MANAGEMENT

## Managementul Proiectelor Complexe

Curs prezentat în colaborare cu Global Knowledge Ltd.

Codul Cursului:

2653

Activități de  
instruire:

3 zile training

### Descriere Curs

**Învăță strategii, instrumente și tehnici avansate de gestionare a proiectelor complexe.**

Gestionarea unui proiect complex nu înseamnă doar a avea abilități fantastice de management de proiect și a înțelege cum să gestionezi haosul de la locul de muncă. Tehnologia, cerințele, parteneriatele și strategiile competitive sunt în continuă actualizare și transformare, de aceea un manager de proiect puternic trebuie să învețe cum să se adapteze la aceste schimbări în timp ce conduce proiectul către o finalizare cu succes. Acest curs te va ajuta să gestionezi foarte bine aceste complexități și să conduci proiectul spre succes.

Învăță să determini nivelul de complexitate a proiectului tău, să dezvolti tactici pentru a gestiona această complexitate, și să descoperi strategii pentru a-ți conduce echipa de proiect "la marginea haosului", unde inovarea și creativitatea are loc. Evită să fii prins de schimbare cu garda jos, și pregătește-te cu moduri de a optimiza performanțele echipei tale și de a gestiona necunoscutul.

### Ce veți învăța

- Sisteme de gândire și management de proiect
- Teoria haosului și management de proiect
- Abilități necesare pentru a conduce un proiect complex
- Teoria complexității și cum modul de evaluare a complexității unui proiect.
- Structura potrivită pentru proiecte complexe
- Evaluarea riscului pentru proiecte complexe

### Recomandări de participare

Manageri de proiect, manageri de proiecte IT, lideri de proiect, manageri de proiect seniori, și manageri de program.



## Conținut curs

### 1. Proiectul Complex

- Sisteme de gândire
- Teoria haosului și a complexității
- Modul în care acestea se referă la managementul de proiect

### 2. Managementul Proiectelor Complexe

- Abilități necesare
- Auto-evaluarea competențelor în proiecte complexe
- Competențe PMI
- Începerea unui plan personal

### 3. Fundamentele Teoriei Complexității

- Ce este complexitatea?
- Tipuri de complexități
- Adecvarea la context
- Haosul așa cum se referă la teoria complexității
- Teoria complexității
- Sisteme liniare și neliniare
- Sisteme adaptive complexe

### 4. Evaluarea complexității proiectului tău

- Set de instrumente pentru proiecte complexe
- Elemente de complexitate a proiectului
- Organigrama (OBS)
- Structura de alocare a activităților (WBS)
- Utilizarea instrumentului de evaluare a complexității (CAT)
- Strategii de planificare și gestionare a proiectelor complexe

### 5. Structurarea proiectului tău pentru a avea succes

- Selectarea metodologiei potrivite de management de proiect
- Modul de încorporare a metodologiei în procesele curente

### 6. Planificarea și gestionarea riscurilor

- Tipuri de riscuri în proiectele complexe
- Abordări pentru identificarea riscurilor
- Evaluarea riscurilor și planificarea răspunsului

### 7. Managementul Proiectelor Complexe

- Evaluarea competențelor de lider
- Aplicarea leadershipului adaptiv în proiectele complexe
- Comunicarea unei viziuni
- Implementarea de strategii care să încurajeze inovarea și să contruiască echipe coezive.
- Tipuri de comportamente personale și modalități de potențare a celor implicate
- Identificarea tehnicilor pentru mobilizarea complexității.

## Studii de caz

- Dezvoltă planul tău personal
- Evaluează complexitatea proiectului
- Planificarea și analiza stakeholderilor
- Identificarea riscurilor și planificarea răspunsului
- Organigrama (OBS)

