

# PROJECT MANAGEMENT

## Management de program

Curs prezentat în colaborare cu Global Knowledge Ltd.

Codul Cursului:

2813

Activități de

instruire:

4 zile training

### Descriere Curs

#### Administreaza un program pentru a indeplini obiectivele strategice ale organizatiei dumneavoastra

Acest curs este conceput pentru oricine este implicat in dezvoltarea si executarea strategiei organizationale. Este pentru manageri de program, precum si pentru oameni al caror rol interactioneaza cu programele strategice, inclusiv manageri de portofoliu, manageri de proiect, manageri operationali si directori executivi. Vetii invata sa folositi un program management ca unealta pentru a asigura livrarea beneficiilor organizationale. Totodata vetii invata sa folositi tehnici si abordari specifice program management in medii complexe, multi-proiecte.

### Ce veti învăța

- Distinctia între rolurile și responsabilitățile managerilor de programe, manageri de portofoliu și manageri de proiect;
- Vetii alinia eforturile de gestionare a programului cu rezultatele, prioritățile organizationale și obiectivele strategice;
- Contruirea unui business case și a unui plan de program;
- Monitorizarea și controlarea pe tot parcursul ciclului de viață al programului;
- Aplicarea principiilor necesare pentru asigurarea livrării maximumului de beneficiu;
- Analizarea și angajarea părților interesate de program (stakeholders)

### Recomandări de participare

Senior executive și manageri responsabili pentru implementarea strategiei organizationale, manageri de portofoliu, manageri de proiect, manageri de program, manageri operationali, manageri de echipă și membrii ai echipei care au legătura cu procesul program management.



## Conținut curs

### 1. Fundamentele managementului de program

- Programe in contextul organizational
- Program management standard
- Succesul programului

### 2. Stabilirea unui program

- Strategia programului
- Competenta managementului
- Estimare si programare
- Planificarea programului de management al riscului
- Implicarea stakeholderilor
- Principii de calitate

### 3. Rularea programului

- Managementul beneficiilor
- Asteptarile stakeholderilor
- Managementul riscului
- Controlul programului

### 4. Inchiderea unui program

- Initierea inchiderii programului
- Tranzitia proiectului si a componentelor programului
- Activitati de inchidere

### 5. Exerciții

- Definirea terminologiei
- Stabilirea programului
- Crearea unui program business case
- Dezvoltarea unui plan de program
- Elaborarea unei foi de parcurs a programului
- Dezvoltarea unui program de beneficii
- Planul de realizare a unui program de beneficii
- Analiza stakeholderi
- Planul programului de comunicare
- Planul programului si scopul

